

BAB V

PENUTUP

IV.1. KESIMPULAN

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan dan setelah dianalisis pada Bab IV dapat diambil kesimpulan bahwa anggaran yang disusun oleh Hotel Sahid Raya Yogyakarta telah memenuhi kriteria dan persyaratan sebagai anggaran yang baik berdasarkan atas: proses penyusunan anggaran, karakteristik anggaran yang baik, dan syarat-syarat pendukung suatu anggaran agar dapat menjalankan fungsinya, dimana semua bagian atau pihak di dalam Hotel Sahid Raya Yogyakarta ikut terlibat dan berperan aktif dalam penyusunan dan pelaksanaan anggaran (*participative approach*). Dari kenyataan-kenyataan tersebut maka anggaran pada Hotel Sahid Raya Yogyakarta dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian, tetapi jika dilihat berdasarkan hasil analisis selisih yang dilakukan dengan membandingkan antara anggaran dengan realisasi anggaran tahun 2005, terhadap penjualan, biaya dan profit untuk setiap departemen yang ada, maka ditemukan realisasi profit yang diperoleh untuk anggaran tahun 2005 tidak mencapai target yang telah ditetapkan. Kenyataan ini menggambarkan bahwa manajemen belum maksimal melakukan perencanaan terhadap profit yang akan dicapai dan belum maksimal melakukan pengendalian terhadap biaya-biaya sehingga tidak melampaui bahkan kurang dari yang dianggarkan. Dari analisis selisih tersebut dapat dikatakan anggaran operasional

tahun 2005 pada Hotel Sahid Raya Yogyakarta belum baik digunakan sebagai alat perencanaan dan alat pengendalian perusahaan.

IV.2. SARAN

Dari beberapa kesimpulan, saran yang dapat diberikan pada Hotel Sahid Raya Yogyakarta adalah :

1. Perlunya frekuensi pelaporan rugi/laba dengan rentang waktu yang lebih pendek, sehingga penyimpangan yang terjadi dapat segera diketahui penyebab dan akibatnya terhadap keuntungan atau profit yang akan dicapai.
2. Sifat persaingan yang dihadapi dalam bisnis perhotelan yang begitu ketat, menuntut sifat anggaran yang lebih luwes (fleksibel), dalam artian tidak terlalu kaku, mempunyai peluang untuk disesuaikan dengan keadaan yang mungkin berubah, sehingga evaluasi terhadap anggaran perlu ditingkatkan kuantitasnya. Evaluasi diperlukan agar manajemen semakin mudah melakukan perencanaan dan pengendalian terhadap profit dan biaya yang dianggarkan.
3. Menggunakan bentuk laporan keuangan konvensional agar dapat dengan segera mengetahui detail biaya-biaya yang terjadi pada tiap departemen disamping pendapatan tiap departemen juga mudah diketahui.

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, Robert N., Jhon Dearden and Vijay Gonvidarajan, 1992, *Management Control System*, Homewood Illinois: Richard D. Irwin Inc.
- Anthony, Dearden and Badford, 1995, *Management Accounting*, Illionis : Richard D. Ohio : South_Western Publishing Co.
- Glenn, A Welsch and Hilton, Ronald W., 1995, *Budgeting (Penyusunan Anggaran) : Perencanaan dan pengendalian laba*, Bumi Aksara.
- Gunawan Adi Saputro dan Drs. Marwan Asri, 1987, *Anggaran Perusahaan I*, Edisi III, Yogyakarta BPFE..
- Hansen, D. R. and Marryanne M. Mowen, 1997, *Management Accounting*, 4th. Ed., Cincinnati, Ohio: South Western Publishing Co.
- Mulyadi, 1993, *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat dan Rekayasa*, Edisi 2, Yogyakarta STIE YKPN.
- M. Munandar, 2001, *Anggaran : Perencanaan kerja dan koordinasi kerja*, Edisi I, Yogyakarta BPFE.
- M. Nafarin, 2000, *Anggaran Perusahaan*, Jakarta : Penerbit Salemba Empat.
- Supriyono, R. A., 1999, *Akuntansi Biaya Buku II: Perencanaan dan Pengendalian Biaya serta Data Relevan untuk Pembuatan Keputusan*, Edisi 2, Yogyakarta: BPFE UGM
- Supriyono, R.A., 2001, *Akuntansi Manajemen III : Proses Pengendalian Manajemen*, Cetakan Kedua, Yogyakarta BPFE UGM.
- Supriyono, R.A., 2000, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Buku 2, Edisi I, Yogyakarta BPFE UGM.

SURAT KETERANGAN
No. 02/X-HSRY/PM/2006-108

MANAGEMENT HOTEL SAHID RAYA YOGYAKARTA menerangkan
dengan sesungguhnya bahwa yang namanya tersebut dibawah ini,

N a m a : *Aloysius Eughenius de Rozari*
NIM : *01 04 13233*
Jurusan : *Ekonomi Akuntansi*
Pendidikan : *Universitas "ATMA JAYA" Yogyakarta*


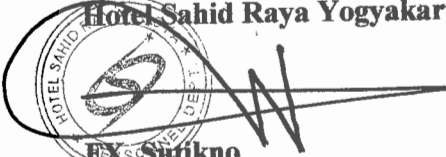
Benar – benar telah melakukan Penelitian di Hotel Sahid Raya Yogyakarta pada
bulan Juli 2006 s/d Agustus 2006 di Personnel Department untuk penyusunan
SKRIPSI dengan judul :

***"ANALISIS ANGGARAN OPERASI SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA
HOTEL SAHID RAYA YOGYAKARTA"***

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan untuk dipergunakan
semetinya.

Yogyakarta, 2 Oktober 2006

a.n Management
Hotel Sahid Raya Yogyakarta



FX Sutikno
Personnel Manager